



GULDBORGSUND

# Økonomisk Politik 2026 - 2029



Nyt grønt område i Øster Toreby - børn fra Naturbørnehaven Den Røde Skole  
Foto: Guldborgsund Kommune

## Indholdsfortegnelse

Formål .....	3
Politiske målsætninger.....	3
Likviditet (Kassekreditreglen) .....	4
Råderum.....	4
Anlægsniveau.....	4
Vedligeholdelse af kapitalapparat .....	4
Understøttelse af strategiske tiltag .....	5
Niveauet for anlægsaktiviteter .....	5
Afledt drift.....	5
Driftsresultat (Resultat af ordinær drift).....	5
Serviceammen .....	5
Byggemodning .....	5
Finansiering .....	6
Beskatning .....	6
Økonomistyring .....	6
Demografiregulering .....	7

## Formål

Den økonomiske politik er med til at fastlægge rammerne for kommunens budgetlægning og økonomistyring, der sikrer en sund og bæredygtig kommunal økonomi. Guldborgsund Kommunes økonomi skal balancere indtægter og udgifter, imødegå de udfordringer der kommer så tidligt som muligt samt skabe råderum til at levere kernevelfærd og målrettede udviklingsinvesteringer i tråd med Guldborgsund Kommunes kerneopgave:

“Vi skal styrke borgernes muligheder for at mestre egen tilværelse og i samarbejde med borgerne sikre, at alle kan indgå i relevante fællesskaber.”

Politikken skal være med til at sikre realiseringen af den politiske samarbejdsaftale 2026–2029, så vi kan skabe det gode hverdagsliv for borgere og erhvervslivet, kan tiltrække arbejdspladser samt øge bosætning og turisme.

## Politiske målsætninger

Byrådet ønsker med den økonomiske politik at sikre

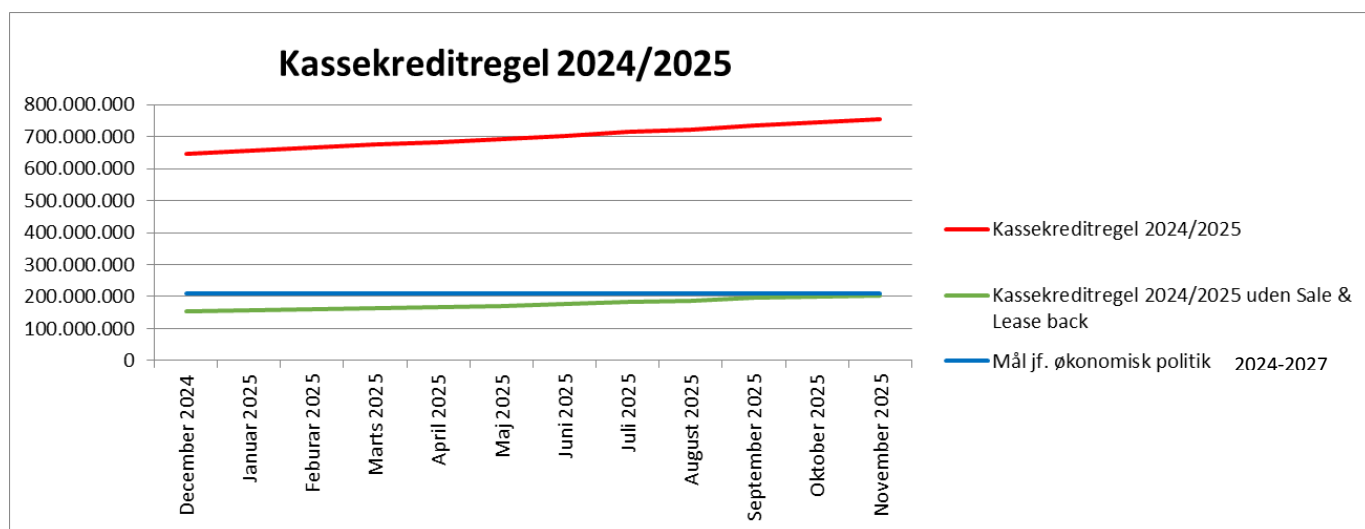
1. en sund og bæredygtig økonomi i balance på såvel kort som længere sigt.
2. overholdelse af rammerne for kommunernes udgifter for service og anlæg, der fastlægges i de årlige økonomiaftaler.
3. råderum hvor er plads til at lave investeringer i velfærd og kommunens udvikling.
4. demografiregulering af budgetterne i forhold til ældre, dagpasning og undervisning
5. mulighed for at engagere kommunen i rentable projekter og byudvikling, herunder strategiske jordopkøb.
6. en sund likviditet på 210 mio. kr., stigende til 236 mio. kr. (eksklusiv sale & lease back). Likviditeten skal understøtte den daglige drift, investeringer og kan imødegå de likviditetsmæssige udsving som følger af drift og anlæg.
7. at der fortsat nettoafdrages på gæld.
8. stabile takster og konkurrencedygtigt beskatningsniveau, hvor kommuneskatten forbliver uændret i byrådsperioden 2026-2029.

## Likviditet (Kassekreditreglen)

En kommunes likviditet skal som minimum kunne leve op til "kassekreditreglen"<sup>1</sup>. Det vil sige, at kommunens likviditet over de seneste 12 måneder i gennemsnit skal være større end 0 kr.

Likviditetsoversigten forelægges Byrådet hvert kvartal (senest den 1. maj for perioden januar-marts osv.), og indberettes til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Guldborgsund Kommune vil overholde ministeriets regler og sikre, at kommunen har en sund likviditet, der understøtter den daglige drift, investeringer og kan imødegå de likviditetsmæssige udsving som følger af drift og anlæg. Derfor skal Guldborgsund Kommune gennemsnitlige likviditet minimum udgøre 210 mio. kr. og tilstræbes at udgøre 236 mio. kr. med udgangen af byrådsperioden.



Kilde: Kassekreditopgørelsen pr. december 2025

## Råderum

Der tilstræbes et råderum til politisk prioritering og nye tiltag. Størrelsen af råderummet fastsættes i forbindelse med vedtagelsen af budgetprocessen og godkendelse af budgetstrategien.

Råderummet skal benyttes til at imødegå fremtidige udfordringer og til at foretage særlige indsatser på de områder, som prioriteres politisk.

## Anlægsniveau

Initiativer på anlægssiden skal vægtes inden for følgende kategorier:

- Vedligeholdelse af kapitalapparat
- Understøttelse af strategiske tiltag
- Øvrige formål

## Vedligeholdelse af kapitalapparat

Det skal sikres, at der kan foretages de nødvendige investeringer i renovering af kommunens kapitalapparat som bygninger, veje, broer mv., for at undgå en u hensigtsmæssig nedslidning på kort og længere sigt.

<sup>1</sup> Indenrigs- og Sundhedsministeriets lånebekendtgørelse nr. 1484 af 5. december 2024, § 9.

Der skal løbende vurderes på størrelsen af det samlede nødvendige kapitalapparat, så det kan understøtte kommunens kerneopgaver og understøtte de politiske beslutninger.

### Understøttelse af strategiske tiltag

Med udgangspunkt i kommuneplanstrategien og politiske prioriteringer, skal der træffes beslutning om omfanget af de nødvendige anlægsinvesteringer der kan sikre, at de politiske prioriteringer kan realiseres.

### Niveauet for anlægsaktiviteter

Det samlede anlægsniveau til vedligeholdelse af kapitalapparatet og understøttelse af de strategiske tiltag bør som minimum være 150 mio. kr. årligt. For at sikre, at der både er anlægsmidler til vedligeholdelse af kapitalapparatet og til at understøtte de strategiske tiltag er det ambitionen, at anlægsniveauet øges til 175 mio. kr. årligt i byrådsperioden 2026-2029, dog maksimalt anlægsrammen der udmeldes i forbindelse med økonomiaftalen.

Guldborgsund Kommune tilstræber at overholde såvel anlægs- som servicerammen, der fremgår af den årlige økonomiaftale, der er indgået mellem regeringen og KL.

### Afledt drift

Der skal i forbindelse med den årlige budgetlægning afsættes midler til afledt drift både i forhold til allerede prioriterede og godkendte anlægsprojekter samt nye anlægsprojekter.

### Driftsresultat (Resultat af ordinær drift)

For at kunne opbygge og fastholde et råderum til politiske prioriteringer i driften, sikre et råderum på anlægssiden i et niveau som nævnt ovenfor (150-175 mio. kr. pr. år), samt sikre en robust kassebeholdning og afdrage på gæld, er det nødvendigt, at resultatet på den ordinære drift er på 240-300 mio. kr.

Fastsættelse af målet for resultatet på den ordinære drift foretages under hensyntagen til de politiske ønsker om råderum og anlægsniveau og som udgangspunkt ved vedtagelsen af budgetstrategien.

### Servicerammen

Der budgetteres generelt med det af Byrådet fastsatte serviceniveau inden for de servicerammer, der fremgår af de årlige økonomiaftaler mellem regeringen og KL.

### Byggemodning

Byrådet åbner muligheden for at foretage strategiske jordopkøb, som kan lånefinansieres, jfr. lånebekendtgørelsen kapitel 1.

Byggemodninger skal hvile i sig selv. Eventuelt overskud ved et byggemodningsprojekt kan som udgangspunkt avendes til jordopkøb og byggemodning af nye grund.

## Finansiering

Der skal i perioden nettoafdrages på kommunens gæld for at øge råderummet på sigt.

Med udgangspunkt i aktuel låneportefølje ultimo 2025 vil kommunens langfristede gældsforpligtelse ekskl. ældreboliger, Sale- og lease back og Lønmodtagernes Feriemidler udvikle sig som følger i perioden 2026-2029:

(v/59.000 indbyggere)

(mio. kr. / kr. pr. indbygger)	2026	2027	2028	2029
Gæld ultimo året*	438,9	393,5	347,5	309,5
Gæld pr. indbygger**	7.440	6.670	5.890	5.246

\* Kilde: Budget 2026-2029.

\*\* 59.000 i 2026-2029

Efter konkrete politiske vurderinger kan der optages lån til blandt andet kortsigtede investeringer, der kan finansieres af de afledte driftsbesparelser, havnerelaterede investeringer eller øvrige strategiske anlægsprojekter.

## Beskatning

Det er Byrådets mål at have et beskatningsniveau der er konkurrencedygtigt i forhold til omkringliggende kommuner, og at kommuneskatten forbliver uændret i hele byrådsperioden.

## Økonomistyring

Byrådet lægger vægt på, at fagudvalgenes eventuelle driftsmæssige udfordringer løses indenfor udvalgenes samlede driftsrammer. Derfor skal der ses på tværs af de politikområder, der rummes inden for fagudvalget, og undersøges muligheder for kompenserende besparelser.

Byrådet vil fra 2026 give fagudvalgene mulighed for at foretage budgetomplaceringer i overensstemmelse med de politiske prioriteringer, på tværs af politikområder der ligger under det enkelte udvalg. Dette for at sikre en bedre økonomistyring indenfor det enkelte fagudvalgs driftsramme. Driftsbevillingsniveauet ændres fra politikområder til udvalgsniveau.

For at sikre en samlet sund økonomi, skal der ske en løbende økonomiopfølgning på udgifter, indtægter, aktiviteter og indsatser for at indfri ambitionerne i den politiske samarbejdsaftale i byrådsperioden 2026-2029. Det skal sikres at de politiske beslutninger implementeres og overholdelse af det samlede budget - Også når det kræver prioritering på tværs af fagudvalg.

Økonomiopfølgninger pr. 31. marts og 31. juli forelægges politisk. Økonomi- & Erhvervsudvalget orienteres om de politiske budgetopfølgninger i samme måned som fagudvalgene. I efterfølgende måned forelægges sammendrag af budgetopfølgningerne for Økonomi- og Erhvervsudvalg samt Byråd.

Økonomi- & Erhvervsudvalget kan foretage omprioriteringer på tværs af de politiske udvalg, hvis der er behov herfor. Der ydes kun tillægsbevillinger, hvor andre muligheder ikke er til stede. Tillægsbevillingerne vil som udgangspunkt kun være for indeværende år.

For at opnå det ønskede overskud på det skattefinansierede område er det nødvendigt løbende at foretage effektiviseringer, rationaliseringer, omlægninger og strukturændringer, serviceændringer, mv.

Byrådets teknologiske ambitioner skal afspejles i økonomistyringen. Styringen skal understøttes af teknologiske muligheder i såvel sagsbehandlingen som formidlingen.

Ud over økonomiopfølgningerne pr. 31. marts og 31. juli kan der foretages opfølgninger ad hoc på økonomi, aktiviteter og indsatser eller alene på økonomi eller indsatser og aktiviteter. Hyppighed og omfang sker efter behov i dialog mellem fagudvalget samt Økonomi- & Erhvervsudvalget for at sikre en effektiv anvendelse af de samlede ressourcer.

Principperne er uddybet i dokumentet "Principper for Økonomisk Styring" (Kommunens kasse- og regnskabsregulativ, jfr. Styrelseslovens § 42, stk. 7).

### Demografiregulering

På grund af forventede væsentlige forskydninger i kommunens forskellige aldersgrupper er det nødvendigt at korrigere driftsbudgetterne for den demografiske udvikling.

Budgetterne demografireguleres på følgende områder:

1. Ældre
2. Dagpasning
3. Undervisning

Godkendt af Byrådet den 26. februar 2026.



## GULDBORGSUND

GULDBORGSUND KOMMUNE  
CENTER FOR ØKONOMI & EJENDOMME  
PARKVEJ 37  
4800 NYKØBING FALSTER  
TLF. 5473 1000  
[WWW.GULDBORGSUND.DK](http://WWW.GULDBORGSUND.DK)